



FiaskoProfil

Der Bamberger Professor Dietrich Dörner hat die Funktionsweise des menschlichen Denkens untersucht.

Mit seinen Veröffentlichungen „Die Logik des Misslingen“ (Flop) zeigt er auf, wie leicht der Mensch in logische Fallen tappen kann - gerade dann, wenn er gute Absichten hat. Er will uns damit die Augen für das strategische Denken in komplexen Situationen öffnen.

Er macht klar, wie schwierig es ist, die Ursache-Wirkungs-Zusammenhänge in Systemen zu überschauen und warum Menschen sehr oft scheitern, wenn sie versuchen diese zu beherrschen.

Dörner leitet "Lerntipps" ab, die helfen, das strategische Denken zu üben:

Es ist notwendig, sich Ziele klarzumachen. Dies klingt banal, wird aber sehr oft vernachlässigt

In den seltensten Fällen können alle Ziele zugleich erreicht werden. Man muss lernen, Kompromisse zu machen

Es ist wichtig, Schwerpunkte zu bilden. Aber Schwerpunkte kann man nicht ewig beibehalten, sondern muss man wechseln

Man muss sich Informationen beschaffen. Mal genügen grobe Informationen, ein anderes Mal muss man sich intensiv und sehr genau mit einer Sache befassen und viele Detailinformationen sammeln

Sehr hilfreich ist ein Bild von den Zusammenhängen im System. Was sind Ursachen, welche Wirkungen können sie haben? Aber Vorsicht: Viele Menschen entwickeln zu schnell Hypothesen über Ursache-Wirkungs-Zusammenhänge und halten daran fest, obwohl sie gar nicht stimmen

Zu bedenken ist, dass kleine Ursachen große Wirkungen haben können, manchmal auch ungeahnte Nebenwirkungen. Man sollte sich möglichst viele antizipieren (vorwegnehmen)

Manche Ursachen zeigen ihre Wirkung nicht sofort, sondern haben eine "Eigenzeit" bis sie zur Entfaltung kommen

Entscheidend ist, die eigenen Handlungen durch Feedback zu reflektieren.

Wo sind die Risiken, Widerstände und Fallen (die Dont's)



Anleitung

Bitte beschäftigen Sie sich mit der Beantwortung der nachfolgenden zwei Fragen und entwickeln dabei jeweils mindestens acht unmissverständliche Aussagen, die Ihr Misslingen beschreiben.

1. Wie stellen Sie sicher, dass sie künftig als Fachkraft/Führungskraft garantiert scheitern.

	Auf diese Weise scheitere ich garantiert	
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		



2. Wie stellen Sie sicher, dass künftig Ihre Zusammenarbeit mit Ihren KollegInnen/Ihrem Team garantiert scheitern.

	Auf diese Weise scheitern wir garantiert	
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		

Um Ihr FiaskoProfil zu besprechen, nehmen Sie bitte Kontakt zu mir auf:

*Holger Grimmig
hg@inavigare.com
+49.(0)172.433 0 422*